

CAMBIOS INSTITUCIONALES Y TRANSFORMACIONES EN LA PROPIEDAD Y EL CONTROL EMPRESARIAL, EL CASO DE LOS GRUPOS ECONÓMICOS CHILENOS, 1970-1978

INSTITUTIONAL CHANGES AND TRANSFORMATION IN OWNERSHIP AND CORPORATE CONTROL, THE CASE OF CHILEAN ECONOMIC GROUPS, 1970-1978

Andrés Aguirre-Briones

Universitat Pompeu Fabra, España.
andres.aguirreb@upf.edu

Resumen

En este artículo se examinan los cambios en la propiedad y el control empresarial de los principales grupos económicos chilenos, considerando las transformaciones suscitadas en la esfera político-institucional entre 1970 y 1978. Se investiga el impacto de dos significativos acontecimientos político-económicos en las relaciones de propiedad y control que articulan a los grupos empresariales. En primer lugar, nos referimos a las medidas implementadas con respecto a la propiedad empresarial por el Gobierno socialista de la Unidad Popular (1970-1973), caracterizadas por un proceso de estatización conducente a la formación de un Área de Propiedad Social. En segundo término, en un contexto de institucionalización de una economía de libre mercado, se indaga en la devolución de las unidades estatizadas y la primera ronda de privatización de empresas públicas (1974-1978), realizada durante el régimen militar. De este modo, se examinan las consecuencias de ambos acontecimientos en la estructura económica de los principales grupos económicos del país.*

Palabras clave: Grupos económicos, transformaciones en la propiedad y el control, cambios institucionales, empresas.

Abstract

This article examines the changes in ownership and corporate control of the main Chilean business groups, considering the transformations that arose in the political-institutional sphere between 1970 and 1978. Investigates the impact of two significant political and economic events in the relations of ownership and control that articulate the economic groups. First, we refer to the measures implemented with respect to the busi-

* Este artículo se basa en un capítulo de la tesis doctoral defendida por el autor en la Universitat de Barcelona, en julio de 2017.

ness owned by the Socialist Government of the Popular Unity (1970-1973), characterized by a process of nationalization conducive to the formation of an Area of Social Property. Secondly, in a context of institutionalization of a free market economy, it inquires in the return of the nationalized units and the first round of privatization of public companies (1974-1978) in the military regime. Thus, the consequences of both events in the economic structure of the major business groups of the country are examined.

Keywords: Business groups, changes in ownership and control, institutional changes, companies.

INTRODUCCIÓN

El Estado capitalista se relaciona con las grandes empresas y grupos económicos para la consecución de diversos objetivos en materia de política económica, entre estos encontramos a: el aumento de la capacidad productiva, la sustentación de los niveles de empleo, y/o la conformación de líderes nacionales en el comercio exterior¹. En los principales países latinoamericanos, entre la salida de la Gran Depresión y la crisis económica de 1982-1983, se implementa una política de protección comercial y fomento para el funcionamiento de las grandes empresas y grupos económicos que se desempeñan en el sector manufacturero, en combinación con las unidades productivas creadas por el Estado. Esta política se inserta en un proceso de industrialización sustitutiva de importaciones -en adelante ISI- dirigido por el Estado orientado a la cobertura de la demanda interna sin desatender, una vez cubierto el mercado doméstico, la orientación hacia los mercados internacionales². Posteriormente, en el

- 1 Véase Schneider, Ross Ben, *Hierarchical capitalism in Latin America: Business, labor, and the challenge of equitable development*. New York, Cambridge University Press, 2013. Schneider, Ross Ben, "A comparative political economy of diversified business groups, or how states organize big business." *Review of Comparative Política Economy*. 16. 2. 2009. pp. 178-201. Amsden, Alice, *The Rise of the rest: challenges to the west from late-industrializing economies*. Oxford, Oxford University Press, 2001. Amsden, Alice, *Corea: un proceso exitoso de industrialización tardía*. Bogotá, Editorial Norma, 1992. Evans, Peter, *Embedded Autonomy: States and Industrial Transformation*. Princeton, Princeton University Press, 2005. Evans, Peter, *Dependent development: the alliance of multinational, state, and local capital in Brazil*. Princeton, University Press, 1979. Haber, Stephen, *Political Institutions and Economic Growth in Latin America: Essays in Policy, History, Political Economy*. USA, Hoover Institution Press, 2000.
- 2 Véase en Bértola, Luis y José Antonio Ocampo, *El Desarrollo económico de América Latina desde la independencia*. México D.F., Fondo De Cultura Económica, 2013. Cárdenas, Enrique, José Antonio Ocampo y Rosemary Thorpe, *An Economic History of Twentieth Century Latin America, Industrialization and the State in Latin America: The Postwar Years*. New York, Palgrave, 2001. En Chile, la industrialización sustitutiva de importaciones se origina en 1939 con la fundación de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), en el Gobierno de Pedro Aguirre Cerda (1939-1941).

neoliberalismo, esquema hoy en día vigente en gran parte de América Latina, el Estado establecerá el libre mercado como sistema económico. Se impulsará una reorientación de los grupos empresariales con el propósito de alinearlos en pos de las ventajas comparativas, caracterizadas por recursos naturales de escaso valor agregado, que atraigan la demanda externa, fomentando las exportaciones en un escenario propicio para la privatización de empresas públicas y la expansión de los grupos económicos³.

Ahora bien, con respecto a la investigación sobre los grupos económicos chilenos, las principales aportaciones en esta materia coinciden en que éstos se constituyen como la forma empresarial predominante en el país⁴. Por otra parte, si bien diversas contribuciones examinan el papel de las privatizaciones en relación con los grupos económicos, éstas centran su análisis ya sea en la composición y el tamaño de los grupos hacia finales de la década de 1970, o en las repercusiones de la segunda etapa de privatizaciones, entre 1985 y 1990,

-
- 3 Véase Bulmer-Thomas, Victor, *The Economic history of Latin America since the independence*. Cambridge, Cambridge University Press, 2003, pp. 408-409. Amsden, *The Rise of the rest*. Rozas, Patricio y Gustavo Marín, *Los grupos transnacionales y la crisis: el caso chileno*. Editorial Nueva América, 1988.
 - 4 A este respecto, véanse las contribuciones de Lagos, Ricardo, *La concentración del poder económico: su teoría, y realidad chilena*. Santiago, Editorial del Pacífico, 1960. Garretón, Oscar y Jaime Cisternas, *Algunas características del proceso de toma de decisiones en la gran empresa chilena: La dinámica de la concentración*. Santiago de Chile, Corporación de Fomento de la Producción, CORFO, 1970. Dahse, Fernando, *El Mapa de la extrema riqueza*. Santiago, Editorial Aconcagua, 1979. Paredes, Ricardo y José Sánchez, "Organización Industrial y Grupos Económicos: el caso de Chile." *Departamento de Economía de Universidad de Chile*. Santiago. 1996. Fazio, Hugo, *Mapa de la extrema riqueza al año 2005*. Santiago, Editorial LOM, 2005. Fazio, Hugo, *La transnacionalización de la economía chilena: mapa de la extrema riqueza al año 2000*. Santiago de Chile, Editorial LOM, 2000. Fazio, Hugo, *Mapa actual de la extrema riqueza en Chile*. Santiago de Chile, Editorial LOM-ARCIS Universidad, 1997. Fuentes, Luis, *Grandes grupos económicos en Chile y los modelos de propiedad en otros países*. Santiago, Editorial Dolmen, 1997. Khanna Tarun y Krishna Palepu, "The Future of Business groups in emerging markets: long-run evidence from Chile." *Academic of Management Journal*. Vol 43. N° 3. 2000. pp. 268-285. Lefort, Fernando y Eduardo Walker, "The effect of corporate governance on company market valuation and payout policy in Chile." *Business School*. Pontificia Universidad Católica de Chile. 2004. Khanna, Tarun y Yishay Yafeh, "Business Groups in Emerging Markets: Paragons or Parasites?" *Journal of Economic Literature* 45. N° 2. 2007. pp. 331-372. Islas, Gonzalo, "Gobierno Corporativo y Estructura de Propiedad en Chile: 1854-2005." Lluch, Andrea, y Geoffrey Jones. *Impacto Histórico de la Globalización en la Argentina y Chile*. Argentina. Temas Grupo Editorial SRL. 2011. Salvaj, Erica, y Andrea Lluch, "Estudio comparativo del capitalismo argentino y chileno: un análisis desde las redes de directorio a fines del modelo sustitutivo de importaciones." *REDES- Revista hispana para el análisis de redes sociales* Vol. 23. N° 3. 2012. Fernández, Paloma, Andrea Lluch y María Inés Barbero, *Familias empresarias y grandes empresas familiares en América latina y España: una visión de largo plazo*. Bilbao, Fundación BBVA, 2015. Salvaj, Erica y Juan Pablo Couyoumdjian, "Interlocked" business groups and the state in Chile". *Business History*. Vol. 58. N° 1. 2016. pp. 129-148.

caracterizada por la venta al sector privado de las grandes empresas monopólicas creadas por el Estado durante la ISI⁵. De este modo, el presente artículo se propone contribuir al conocimiento de las repercusiones en los grupos económicos de los profundos cambios acontecidos en el marco político-institucional y las relaciones de propiedad entre 1970 y 1978, durante las postrimerías del modelo de la industrialización sustitutiva de importaciones, durante el Gobierno socialista presidido por S. Allende (1970-1973), y en el neoliberalismo de raíz monetarista enmarcado por el proceso de devolución al sector privado de las empresas estatizadas durante la Unidad Popular, y la primera ronda de privatizaciones entre 1974-1978.

Como es sabido, a mediados de la década de 1960, la economía chilena se encuentra inmersa en un proceso de industrialización **sustitutiva de importaciones**. Este modelo económico experimenta las complejidades relacionadas con las fluctuaciones de la producción agregada, y la inestable evolución del nivel de precios cuya máxima magnitud se alcanza a mediados de la década de 1950 (83,8% de variación anual del IPC en 1955). A partir de este acontecimiento, el Estado chileno llevará a cabo diversos programas de estabilización, en el marco de un persistente deterioro de la balanza de pagos⁶. Los intentos por movilizar las exportaciones no tradicionales, obtendrán un reducido impacto en relación al PIB, permaneciendo la elevada participación del cobre en el comercio exterior del país con magnitudes que varían entre un 65% y el 80% de las exportaciones⁷. En 1966, durante el Gobierno de E. Frei Montalva (1964-1970) se lleva a cabo la denominada “chilenización” del cobre en donde el Estado capta el 51% de la propiedad de las grandes empresas del sector, permaneciendo el porcentaje restante en posesión de las multinacionales norteamericanas. Por otra parte, con vistas a superar el secular atraso y la baja productividad sectorial, la reforma

5 Véase, Dahse, *El Mapa de la extrema riqueza*. Fazio, *Mapa actual de la extrema riqueza en Chile*. Monckeberg, María Olivia, *El saqueo de los grupos económicos al estado chileno*. Santiago, Ediciones B, 2002.

6 En torno al debate entre “estructuralistas” y “monetaristas” sobre las determinantes de la inflación en Chile, véase Ffrench-Davis, Ricardo, *Chile entre el neoliberalismo y el crecimiento con equidad: reformas y políticas económicas desde 1973*. Santiago, JC Sáez, 2008. Muñoz, Oscar, *Los Inesperados caminos de la modernización económica*. Santiago, Editorial Universidad de Santiago, 1995. Mamalakis, Markos, *The Growth and structure of the chilean economy: from independence to Allende*. New Haven, Yale University Press, 1976. Pinto, Aníbal, *Chile, una economía difícil*. México D.F., Fondo de Cultura Económica, 1968.

7 Véase Sunkel, Osvaldo, *El presente como historia: dos siglos de cambio y frustración en Chile*. Santiago, Catalonia, 2011. Meller, Patricio, *Un siglo de economía política chilena (1890-1990)*. Santiago, Editorial Andrés Bello, 2007. Mognillanski, Graciela y Daniel Titelman, “Análisis empírico del comportamiento de las exportaciones no cobre en Chile: 1963-1990”. *CEPAL División de Desarrollo Económico*. Documento de trabajo N° 17. 1993.

agraria, promulgada en 1962 en el Gobierno de J. Alessandri Rodríguez (1958-1964), e implementada en el mandato de E. Frei Montalva, supondrá una creciente conflictividad en el agro debido a la subdivisión del latifundio, y la sindicalización del campesinado. En este escenario, en las elecciones presidenciales del 4 de septiembre de 1970, triunfará el candidato socialista S. Allende Gossens con el apoyo de la alianza de partidos de izquierda denominada Unidad Popular⁸ -en adelante UP-. El programa de este conglomerado político plantea la construcción de una economía socialista que permita superar las barreras que obstaculizan el desarrollo del país⁹. El plan económico del Gobierno se propone la reactivación del crecimiento a través de la denominada “batalla por la producción”; el alza de los salarios reales y el poder adquisitivo de la población que incentive la producción con vistas a la plena utilización de la capacidad instalada, contribuyendo a morigerar el nivel de precios; la profundización de la reforma agraria; la completa nacionalización del cobre; y la estatización del segmento concentrado de las grandes empresas privadas, liderado por los “clanes” o grupos económicos por intermedio de la conformación de un Área de Propiedad Social.

Esta contribución se organiza de la siguiente manera: en la próxima sección se examina el tamaño de los principales grupos económicos del país en 1970. Más adelante, se desarrollan las características del proceso estatizador conducente a la creación del Área de Propiedad Social durante el Gobierno de la Unidad Popular y su relación con los principales grupos económicos del país. Luego se indaga en la recomposición y fortalecimiento de los grupos en el escenario monetarista del régimen militar. Posteriormente, se muestra el tamaño de los grupos económicos hacia 1978. Por último, se establecen las conclusiones de este trabajo.

EL TAMAÑO DE LOS GRUPOS ECONÓMICOS CHILENOS EN 1970

En lo que sigue, reproducimos a los ocho grupos de mayor tamaño en el país, según las empresas controladas por éstos y el valor del capital y reservas de las unidades dirigidas en 1970, con anterioridad a las estatizaciones llevadas a

8 Alianza política constituida para comparecer a las elecciones del 4 de septiembre de 1970 en apoyo de la candidatura de Salvador Allende. En 1970, la UP es integrada por las siguientes formaciones políticas: Partido Socialista de Chile, Partido Comunista de Chile, Partido Radical, Movimiento Acción Popular Unitaria MAPU, Partido Social Demócrata y Acción Popular Independiente.

9 Desde la perspectiva de la gravitación del Estado en Chile, este proyecto político-económico es entendido como una profundización de la sustitución de importaciones en cuanto refuerza el creciente papel del Estado en la economía, véase Sunkel, *El presente como historia*. Salazar, Gabriel, *Historia de Acumulación Capitalista en Chile*. Santiago, Editorial LOM, 2003.

cabo por la Unidad Popular. En la caracterización de los grupos empresariales chilenos, se utiliza el indicador de capital y reservas (patrimonio neto en el caso de 1978). La opción por el empleo de un indicador financiero como el capital y reservas o recursos propios se debe a los siguientes aspectos. En primer lugar, el objetivo esencial de la actividad empresarial en el capitalismo consiste en generar beneficios y/o rentabilidad a sus controladores y/o accionistas. Según esta premisa, acudir a una variable financiera para determinar el tamaño de las empresas y grupos económicos en cuanto medida de desempeño o resultado nos parece una opción apropiada. La caracterización de empresas a través del “pasivo no exigible” es todavía más pertinente si consideramos que a lo largo del periodo de la ISI y en la fase monetarista del neoliberalismo, el mercado de capitales desempeña un papel secundario en el financiamiento empresarial, debiendo las empresas autofinanciarse en una considerable medida y/o recurrir a créditos comúnmente de corto plazo. El empleo de un indicador de capitalización bursátil ofrecería una visión distorsionada del valor de las empresas debido a que, a lo largo del periodo de referencia -entre la ISI y el neoliberalismo hasta la crisis financiera de 1982-1983-, el precio de mercado de las acciones se encuentra por debajo de su valor contable¹⁰.

Cuadro 1.
Principales Grupos económicos chilenos en 1970

Grupo Económico	Sector (es) Prevaliente (s)	C y R en E°	C y R en US\$	Número empresas
Matte	manufactura	1.506.547.700	130.414.448	22
BHC	manufactura/financiero	1.004.094.100	86.919.503	22
Edwards	manufactura/financiero	957.799.500	82.912.007	23
Luksic	manufactura	703.925.800	60.935.405	10
Menéndez	agropecuario	345.565.500	29.913.911	9
Yarur	manufactura (textil)	316.635.800	27.409.609	10
Said	manufactura (textil)	201.806.500	17.469.399	11
Angelini	manufactura (pesca)	184.352.400	15.958.483	5
Totales		5.220.727.300	451.932.765	112

Fuente: Elaboración y cálculos propios¹¹.

10 Véase Garretón y Cisternas, *Algunas características del proceso de toma de decisiones en la gran empresa chilena*.

11 A partir de Bolsa de Comercio de Santiago, *Reseñas de Valores Bursátiles*. Departamento de Estadísticas y Estudios Económicos, Santiago de Chile, 1969; Bolsa de Comercio de Santiago, *Reseñas de Valores Bursátiles*. Departamento de Estadísticas y Estudios Económicos, Santiago de Chile, 1970. Garretón y Cisternas, *Algunas características del proceso de toma de decisiones en la gran empresa chilena*.

En el cuadro 1, observamos que, en 1970, el grupo Matte (28,8% del capital total), Banco Hipotecario de Chile (BHC)¹² (19,2% del capital total) y Edwards (18,3% del capital agregado), son los mayores grupos del país, los cuales reúnen un **66% del capital de la muestra**. Luksic se sitúa con un 13,4% del capital reunido. Menéndez se posiciona con un 6,6%. Los grandes grupos de la industria textil, Yarur (6% del capital agregado) y Said (3,8% del capital total), se ubican en una posición más retrasada. Se observa el posicionamiento de Angelini (3,5% del capital agregado). En cuanto a la magnitud de los grupos empresariales en la economía chilena en 1970; el valor del PIB chileno en aquel año es de 98.417.000.000 escudos.¹³ El monto del capital de los grupos (5.220.727.300 de escudos) con respecto al producto interior bruto es de un 5,3%.¹⁴

LA ESTATIZACIÓN DE LOS GRUPOS EMPRESARIALES. EL GOBIERNO DE LA UNIDAD POPULAR Y LA FORMACIÓN DEL ÁREA DE PROPIEDAD SOCIAL (1970-1973)

Desde su ascenso al poder ejecutivo, el Gobierno de la Unidad Popular (1970-1973) llevará a cabo uno de sus propósitos fundamentales. Este consistirá en la supresión de los monopolios nacionales y extranjeros existentes en la economía chilena¹⁵. El Gobierno de la UP procederá a reorganizar el tejido empresarial de la economía chilena para poner fin a su control por parte del gran capital privado. Según se desprende del programa de Gobierno, el enfrentamiento a los capitales monopólicos pretende asentar las bases para la transformación de unas relaciones de producción capitalistas dependientes y periféricas, por unas de índole socialista. Se considera a los siguientes sectores estratégicos como segmentos a ser incorporados a la esfera estatal: la gran minería del cobre, hierro, carbón y salitre; la banca privada y seguros; el comercio exterior; las grandes empresas y monopolios de distribución; los monopolios industriales estratégicos; producción y distribución de energía

12 Desde sus inicios el grupo BHC, fundado en 1966, desempeñó una agresiva política de control de empresas, esta estrategia le llevará a ser conocido en la opinión pública como “las pirañas”

13 Díaz, José, Rolf Lüders, y Gerth Wagner, *Chile 1810 – 2010. La República en cifras. Historical statistics*. Santiago, Ediciones Universidad Católica de Chile, 2016.

14 Cabe señalar que no se dispone del monto del capital y reservas para la totalidad de unidades controladas por los grupos económicos en 1970. Sí se ha captado a las empresas de mayor tamaño considerando al conjunto de las unidades dirigidas por grupos económicos cotizantes en el mercado bursátil en 1970. Los valores obtenidos constituyen una aproximación plausible con respecto a la envergadura de los grupos en la economía chilena.

15 Véase Sunkel, *El presente como historia*. Haindl, Erick, *Chile y su desarrollo económico*. Santiago, Editorial Andrés Bello, 2008. Vuskovic, Pedro, *Distribución del ingreso y opciones de desarrollo*. Santiago, ILPES Programa de Capacitación, CEPAL, 1972. Martner, Gonzalo, *El pensamiento económico del gobierno del presidente Allende*. Santiago, Editorial Universitaria, 1971.

eléctrica; transporte ferroviario, aéreo y marítimo; producción, refinación y distribución de petróleo, incluido el gas licuado; la siderurgia; el cemento; la petroquímica y química pesada; la celulosa y el papel. Esta reorganización de la economía chilena se articulará en tres grandes áreas: una de propiedad social o estatal compuesta por las empresas de mayor tamaño; un sector de unidades mixtas público-privado bajo control del Estado, y un segmento de propiedad privada integrado por la pequeña empresa. Es fundamentalmente, a través de la denominada Área de Propiedad Social, -en adelante APS- en donde se abocará la tarea del Gobierno con respecto a la supresión de los monopolios domésticos y foráneos que operan en el país¹⁶. De este modo, se configura un área integrada por las grandes empresas estatales filiales de CORFO con anterioridad a noviembre de 1970, y gran parte de las principales corporaciones privadas del país, las cuales pasarán a propiedad o control del Estado. Por otra parte, en 1971, se logrará el control nacional del sector exportador por intermedio de la nacionalización del cobre, medida que contará con el apoyo de la totalidad de las fuerzas políticas del parlamento chileno¹⁷.

Para delimitar las organizaciones que ingresarán al APS, se fijará en 1970, un criterio de 14 millones de escudos al 31 de diciembre de 1969, como el mínimo del capital y reservas necesarios para que una empresa se encuentre en condiciones de pertenecer al Área. En 1970, se encuentran por sobre este umbral 283 empresas. En una economía concentrada como la chilena, estas entidades acumulan de forma conjunta en aquel año, más del 90% del capital pagado de las sociedades anónimas existentes en el país¹⁸.

16 Según señala el director de ODEPLAN en el encuentro del empresariado nacional organizado por el Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas ICARE, en 1972: "El concepto de monopolio incluye, en el caso de la apreciación que este Gobierno hace, otros elementos, como ser: poder político, dominio de la empresa por grupos familiares, vinculaciones con capitales externos (de tipo imperialista), hay una serie de elementos de tipo político que están incluidos en la definición (...) para nosotros el monopolio es una unidad política que influye en la economía nacional y en la política nacional". Martner, *El pensamiento económico del gobierno del presidente Allende*, pp. 20-21.

17 El Gobierno procederá a nacionalizar las grandes empresas extranjeras localizadas en Chile. Las compañías cupríferas Chuquicamata, El Salvador, y El Teniente subsidiarias de las multinacionales Anaconda y Kennecott respectivamente - nacionalización con acuerdo unánime del Parlamento-; ChileTabacos subsidiaria de British American Tobacco; Teléfonos de Chile controlada por la International Telephone and Telegraph; Dupont-Chile subsidiaria de E.I. Dupont; y la salitrera Anglo-Lautaro, controlada por el clan Guggenheim. A este respecto, véase Meller, *Un siglo de economía política chilena*. Mamalakis, *The Growth and structure of the Chilean economy*. Novoa, Eduardo, *La Batalla por el cobre, comentarios y documentos*. Santiago, Editorial Quimantú, 1972.

18 Martner, *El pensamiento económico*, p. 20. Véase, de Vylder, Stefan, *Allende's Chile: The Political Economy of the Rise and Fall of the Unidad Popular*. New York, Cambridge University Press, 1976.

Junto a esta transformación del tejido empresarial, el Gobierno se propone desarrollar cambios de carácter cualitativo en la estructura económica chilena privilegiando los encadenamientos productivos que favorezcan el control conjunto o integrado de la producción. A comienzos de 1971, comienza la creación por parte de CORFO, de los comités de desarrollo sectorial. De los 17 comités existentes a mediados de 1973, los siguientes incluyen a sectores controlados o con presencia de grupos económicos¹⁹. Se hallan involucrados grupos empresariales con posiciones predominantes en los siguientes sectores: industria forestal, madera, celulosa y papel, con presencia dominante de los grupos Matte y Angelini; la industria textil, con los grupos de origen árabe Yarur, Hirmas, y Said; el segmento pesquero, grupo Angelini, Edwards y Yarur; y materiales de construcción, grupo Matte.

El traspaso de las grandes empresas chilenas al sector estatal se inicia con la captación de la propiedad de la banca privada mediante un poder comprador de acciones emitido por CORFO en enero de 1971. Asimismo, el sector textil, controlado por tres grupos empresariales y una gran empresa, a saber: el grupo Yarur, dividido en sus respectivas ramificaciones: Yarur Banna, Yarur Kasakias y Yarur Asfura; grupo Said; grupo Hirmas; y la empresa Sumar, será prontamente estatizado. En este segmento, sobresale el caso de determinadas unidades textiles con graves problemas financieros y administrativos vinculadas al grupo Yarur Asfura. En esta condición se encuentran: Bellavista Tomé, FIAP y Fabrilana, las cuales serán rápidamente expropiadas. Empresas que sufren el estancamiento sectorial como Lota-Schwager (controlada por el grupo Luksic); o CCU (dirigida por el grupo Edwards), pasarán rápidamente al área estatal. De forma adicional, los grupos económicos que optaron por vender sus participaciones al Estado, decisión cursada por los propietarios del grupo Luksic, contribuirán al impulso inicial en la conformación del APS.

En el proceso de creación del APS, Luksic fue el único grupo económico que estableció una política de desinversión o venta de empresas en acuerdo con el Gobierno chileno. Para ello, el grupo aceptaba un monto por acción a un precio fijado por la autoridad por encima del valor bursátil; para luego, traspasar al Estado los paquetes accionarios que le asegurasen el control de determinadas empresas. Así, se ha dado el caso en que, con liquidez suficiente, Luksic procedió a adquirir unidades que se encontraban en la órbita del APS. Más adelante, los dirigentes del conglomerado negociaban con el poder comprador de CORFO a un precio conveniente captando el margen de intermediación

19 Oficina de Planificación Nacional, *Informe económico anual 1971*. Santiago, Editorial Universitaria, 1972.

respectivo. Gracias a la política llevada a cabo por el grupo, el Estado accedió a controlar empresas como: Lota-Schwager, Refractarios Lota-Green y Astilleros Las Habas y un 17% de las acciones de Carozzi. Durante el Gobierno de la UP, el grupo suscribirá una estrategia de expansión al exterior abriendo negocios en Argentina, Perú y Colombia²⁰.

Con la excepción de los casos señalados, la constitución del APS fue objeto de una fuerte resistencia por parte de los propietarios y controladores de las grandes empresas del país²¹. Ante la adversidad suscitada para negociar la compra de derechos de propiedad, primera estrategia llevada a cabo por la autoridad para la conformación del Área, el Gobierno socialista optará por recurrir a instrumentos alternativos que le permitan controlar el conjunto de unidades productivas y de servicios destinados a integrar dicho segmento. El mecanismo jurídico para controlar las grandes unidades privadas, se sustentará en el Decreto Fuerza de Ley N° 520 promulgado durante la denominada República Socialista Chilena, el 30 de agosto de 1932; pieza legal aún vigente en 1970²². Dicho decreto, se establece en el marco de la grave crisis económica que experimentó el país como resultado de la caída del sector externo durante la Gran Depresión de 1929. Los dos artículos que facultan a la autoridad gubernamental para declarar la utilidad pública de una unidad productiva y proceder a la expropiación o intervención, son los siguientes:

Art. 5. Todo establecimiento industrial o comercial, y toda explotación agrícola que se mantenga en receso, podrán ser expropiados por el presidente de la República, a solicitud del Comisario General de Subsistencias y Precios, previo informe favorable del Consejo de Defensa Fiscal y del Consejo Técnico respectivo. Art. 6. El presidente de la República, a propuesta del Comisario General, podrá imponer a los productores la obligación de producir o elaborar artículos declarados de primera necesidad, en las cantidades, calidades y condiciones que determine. El incumplimiento de dicha obligación lo autorizará para expropiar, con los requisitos señalados en el artículo anterior,

20 *Revista Qué Pasa*. Santiago. 6 de septiembre 1973; *Revista Qué Pasa*. Santiago. 30 de agosto 1973.

21 Característica de esta resistencia empresarial al plan del Gobierno es la actitud de la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones, "la Papelera" es presidida por el ex-primero mandatario Jorge Alessandri Rodríguez. Asimismo, resalta el papel desempeñado por el líder de la SOFOFA Orlando Sáenz con la creación del Frente del Área Privada, en diciembre de 1971; y de la prensa opositora, con importantes medios de comunicación como el periódico *El Mercurio*, propiedad del grupo Edwards.

22 Sobre las bases legales de los mecanismos empleados para la constitución del APS. Véase, Novoa, Eduardo, "Carta al Mercurio." *El Mercurio de Santiago*. Santiago. 4 de octubre 1972. Novoa, Eduardo, "Vías legales para avanzar hacia el socialismo." *Revista de Derecho Económico*. Facultad de Ciencias Jurídicas. Universidad de Chile. 1972.

el establecimiento, empresa o explotación del productor rebelde, todo sin perjuicio de las demás sanciones que establece esta Ley.²³

Este decreto será derogado recién en 1980, por el Decreto Fuerza de Ley N° 3.477, artículo 28, publicado en el Diario Oficial, el 2 de septiembre.

De manera adicional, el Gobierno recurrirá al decreto N° 338 de 1945, el que autoriza a CORFO para la requisición de establecimientos industriales y comerciales. La disposición en cuestión, habilita a la autoridad para que, con el propósito de resguardar el bienestar de la comunidad, el Estado intervenga a las unidades productivas en situación de paralización y/o especulación de precios. Este decreto será derogado por el parlamento chileno, con una correlación de fuerzas favorable a la oposición, en octubre de 1971²⁴. De este modo, para adquirir el control de las grandes unidades privadas del país, uno de los mecanismos más utilizados consistirá en determinar los casos en donde existen empresas con problemas de funcionamiento debido a administración deficiente, paralización de faenas, o en base a la toma de instalaciones por parte de los trabajadores favorables a la estatización de la empresa. Con ello, se autoriza la requisición e intervención de la entidad, sin determinar una fecha para su devolución. En resumen, los medios instrumentados por la autoridad para integrar empresas al APS serán los siguientes: 1) Poder comprador de acciones por parte de CORFO. 2) Requisición e intervención. La requisición se efectúa de acuerdo a los procedimientos legales establecidos por la Dirección de Industria y Comercio, DIRINCO, con respecto a problemas de abastecimiento por causa de acaparamiento y especulación. El mecanismo es instrumentado por el Ministerio de Economía, el cual designa un interventor. La intervención por paralización de faenas dependerá del Ministerio del Trabajo. 3) expropiación en base al decreto Ley N° 520 de 1932.

Además de las organizaciones gremiales del empresariado como la Confederación de la Producción y el Comercio (CPC), y la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOPA); a lo largo del proceso conformador del APS, los propietarios y controladores de las unidades productivas candidatas a ingresar al sector estatal, contarán con el permanente respaldo de los dos grandes partidos de oposición, el Partido Nacional y el Partido Demócrata Cristiano. Asimismo, encontrarán eco a sus demandas en resoluciones emitidas por organismos públicos como la Contraloría General de la República. Los intereses de los

23 Decreto Fuerza de Ley No 520. 30 de agosto 1932.

24 Senado de la República de Chile, *Diario de sesiones*. Santiago, 6 de junio 1973. Martner, Gonzalo, *El Gobierno del Presidente Salvador Allende 1970- 1973, Una evaluación*. Santiago, Ediciones Latino Americanas Reunidas, 1988.

empresarios amenazados por la constitución del APS serán protegidos por decisiones expresas del Poder Judicial que dilatarán u obstaculizarán el traspaso de determinadas empresas al APS²⁵. A pesar de las resistencias suscitadas, el establecimiento del Área se realizará por intermedio de actos administrativos emanados por la autoridad económica según los mecanismos arriba descritos. Entre 1970 y 1972, siendo ministro de Economía P. Vuskovic, llegaron a intervenirse 193 empresas, y 125 unidades fueron requisadas. Con posterioridad al cese de Vuskovic en dicho ministerio a raíz de la acusación constitucional llevada a cabo por la oposición parlamentaria, se instrumentará la devolución de empresas de tamaño medio, o no monopólicas, siendo devueltas a sus propietarios 50 empresas, y en otras 15 unidades quedará sin efecto la requisición. En cuanto al número de empresas incorporadas al proceso de estatización, según datos recabados de la Gerencia de empresas de CORFO, el número de empresas controladas en aquel año ascenderá a las 507 entidades²⁶.

En 1970, de las 74 empresas para las cuales obtuvimos la cuantía de su capital y reservas controladas por grupos empresariales en aquel año, 54 de éstas, es decir, un 73% de las entidades, se hallan por encima del umbral establecido por el Gobierno (14.000.000 de escudos). A partir de esta cifra, es razonable esperar que la conformación del APS fuese percibida por los grandes empresarios del país como un ataque a sus intereses. En este sentido,

25 Se escenificó un arduo debate jurídico-político entre las tesis defendidas por el Gobierno con respecto a la separación de poderes en las resoluciones administrativas ajustadas a derecho, y la perspectiva de la protección del derecho de propiedad sustentada por los políticos y parlamentarios opositores; véase Senado de la República de Chile, *Diario de sesiones*. Santiago, 6 de junio 1973. En torno a los aspectos políticos en la conformación del APS. Ver García, Pío, "El Área de propiedad social. Alcances políticos". Gil, Federico, Ricardo Lagos y Henry Lansberger. *Chile 1970 – 1973 Lecciones de una experiencia*. Madrid. EditorialTecnos.1977.

26 Hachette, Dominique y Rolf Lüders, *La Privatización en Chile*. Santiago, Centro Internacional para el Desarrollo Económico, 1992. En este trabajo se indica que dicha cifra asciende a 596. En el listado de las empresas que forman parte del programa de exonerados políticos, documento oficial del Gobierno de Chile, se contabiliza 537 empresas CORFO, al 11 de septiembre de 1973. Esta variabilidad se debe en gran medida a las fechas en que se realiza el catastro, y al umbral que se utiliza para determinar el control de las empresas a través de CORFO. La cifra de 507 empresas nos parece la más ajustada al provenir de documentos de la Corporación de Fomento de la Producción. Un listado de las empresas estatales en 1973 se encuentra en Hachette y Lüders, *La Privatización en Chile*.

si bien entre las 91 empresas prioritarias²⁷ para la autoridad existen empresas “individuales” o no afiliadas a grupos; dada la composición del capital de los grupos, la reestructuración de la propiedad que implica la constitución del APS afecta directamente a los grupos económicos en cuanto controladores de las principales empresas del país. De este modo, una vez constituido en plenitud el segmento estatal, los grupos se encuentran ante la encrucijada de su más que probable desaparición. Este rasgo, se evidencia aún más si consideramos que junto con controlar a las mayores empresas financieras e industriales, el APS se propone absorber las compañías de seguros, entidades que contribuyen a la capacidad controladora de los grupos económicos²⁸. Hacia 1971, con la excepción del Banco de Chile, principal banco privado del país, prácticamente la totalidad de los grandes bancos se encuentran bajo el control del Estado²⁹. Según lo señalado en el Mensaje Presidencial de 1972, el APS representaba en diciembre de 1971, un 25% de la producción industrial y de energía. En ese mismo año, el Estado controlada alrededor del 80% del crédito y cerca de un 85% de las exportaciones y un 60% de las importaciones. En diciembre de

27 En febrero de 1972, se aprueba en el Congreso Nacional la reforma constitucional, vetada posteriormente por el Ejecutivo, que establece la necesidad de legislar sobre las modalidades de incorporación al APS. Más adelante, con posterioridad al paro nacional del transporte de carga, originado a raíz de los supuestos planes de estatización del sistema de transportes en la comuna de Aysén, secundado por los organismos patronales y los gremios profesionales que paralizó virtualmente al país en octubre de 1972, será aceptada por parte del Gobierno la fijación en 91 las empresas pertenecientes al APS y la devolución de 123 unidades de grandes y medianas empresas no estratégicas. Esta iniciativa será retirada por el Gobierno en enero de 1973, a raíz de la resistencia de los trabajadores empeñados en incrementar el proceso de construcción del Área Social. Este acontecimiento supondrá un freno al impulso estatizador en las unidades monopólicas aún no incorporadas al APS como la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones, empresa incluida, con vistas a preservar su estructura de propiedad privada, en el petitorio de los líderes del paro de octubre. Véase Prats, Carlos, *Memorias. Testimonio de un soldado*. Santiago, Pehuén editores, 1985. Ambrosio, Rodrigo, *El Libro de las 91. Las empresas monopólicas y el área social de la economía chilena*. Santiago, Ediciones Barco de Papel, 1972.

28 Las compañías de seguros están autorizadas para invertir sus reservas técnicas en acciones de empresas. A diferencia de la estructura concentrada de la economía chilena, el sector de las compañías de seguros se constituye como un segmento atomizado, llegando a operar en el país más de un centenar de ellas en 1970. Son escasas las proveedoras de seguros que en 1970 disponen de un capital y reservas por encima del umbral establecido para pertenecer al APS. De las 58 empresas de seguros cotizantes en Bolsa en 1970, sólo tres de ellas: La Industrial (grupo Matte); Chilena Consolidada, (grupo Edwards); y la Caja Reaseguradora, (empresa individual), presentan un capital y reservas por encima de los 14.000.000 de escudos.

29 Véase Corporación de Fomento de la Producción, Privatización de empresas y activos: 1973-1978. Gerencia de Normalización, Santiago de Chile, 1979. Behrens, Roberto, *Los Bancos e instituciones financieras en la historia económica de Chile 1811-1983*. Santiago, Pontificia Universidad Católica de Chile - Instituto de Economía, 1985.

1972, se encuentran en el sector estatal 220 empresas industriales³⁰.

A continuación, con la finalidad de determinar el impacto del proceso de estatización sobre los grandes controladores del capital privado en Chile, se establece el conjunto de empresas dirigidas por el Estado en el mes de junio de 1973, las cuales hacia 1970 pertenecen a grupos económicos. Para la elaboración de este listado, optamos por no distinguir entre las empresas propiedad de CORFO y las entidades únicamente controladas. Lo que aquí nos interesa, es determinar qué empresas son controladas por el Estado por intermedio del APS. Debido a que las empresas requisadas e intervenidas son de hecho administradas por el Estado, -como se ha indicado, la autoridad económica nombra un gerente o interventor sin la necesidad de fijar plazos respecto a una eventual devolución a su dirección anterior-, la expectativa racional para las unidades requisadas e intervenidas es permanecer en el área estatal. Por este motivo, decidimos fusionar ambas categorías e incluirlas como pertenecientes al Área de Propiedad Social. En el siguiente cuadro, en base a una triangulación de fuentes primarias y secundarias, se presenta a las unidades controladas por los principales grupos empresariales chilenos en 1970, las que, durante el Gobierno de la Unidad Popular fueron traspasadas al Estado. En el listado, se añaden a importantes empresas que únicamente alcanzaron a ser participadas por el Estado, sin llegar éste a establecer control³¹.

Cuadro 2.

Empresas pertenecientes a los principales grupos económicos chilenos en 1970, traspasadas al APS y participadas por el Estado (al mes de junio de 1973)

Grupo económico	Empresa	Categoría	Grupo económico	Empresa	Categoría
Matte	Ind. Melón	APS	Luksic	Pesq. Iquique	APS
Matte	Papelera	participada	Luksic	Las Habas	APS
Matte	CODINA	APS	Luksic	Chañaral	APS
Matte	Bco. Sudam.	APS	Luksic	Lucchetti	APS
Matte	El Volcán	APS	Yarur	Progreso	APS
Matte	Pizarreño	APS	Yarur	BellavistaTomé	APS
Matte	PacíficoSur	APS	Yarur	Bco. Crédito	APS

30 Oficina de Planificación Nacional, *Informe económico anual 1971*.

31 No existe en la literatura de referencia un listado definitivo del conjunto de entidades que conformaron el APS. La determinación de esta cantidad depende en lo fundamental, de la fecha en que se efectúa el catastro. La confección de un listado global de las empresas propiedad de grupos económicos que integraron el APS se elabora como una contribución al conocimiento de este proceso.

Matte	LajaCrown	participada	Yarur	Bco. Continen.	APS
BHC	Mademsa	APS	Yarur	Bco.Llanquihue	APS
BHC	COPEC	participada	Yarur	Yarur SAC	APS
BHC	CSVA	participada	Yarur	Yarur MA	APS
BHC	Elecmetal	APS	Yarur	Caupolicán	APS
BHC	Fensa	APS	Yarur	Fabrilana	APS
Edwards	CCU	APS	Yarur	Rob. Crusoe	Participada
Edwards	Bco.Edwards	APS	Said	Rayón Said	APS
Edwards	CRAV	APS	Said	SEDAMAR	APS
Edwards	Indus-Lever	participada	Said	COMPAC	APS
Edwards	Coloso	APS	Said	Bco. Panameri.	APS
Edwards	Purina	APS	Said	Bco.N.Trabajo	APS
Edwards	Cachantún	APS	Said	CobreCerrillos	APS
Edwards	Pesq. Marco	APS	Angelini	Eperva	Participada
Edwards	Maravilla	APS	Angelini	Copihue	APS
Edwards	Alco. Patria	APS	Angelini	Cholguán	APS
Luksic	Lota-Schw.	APS	Angelini	Indo	APS
Luksic	Lota-Green	APS	Menéndez	Interoceánica	APS

Fuente: Elaboración propia³²

En el cuadro 2, se muestra el total de 50 empresas pertenecientes a los grupos económicos las cuales fueron expropiadas, controladas o participadas durante la conformación del APS. En cuanto a las entidades administradas por el Estado en 1973 que integraban los grandes grupos privados en 1970, éstas ascienden a 43 unidades. A continuación, para determinar la repercusión de las estatizaciones llevada a cabo por el gobierno de la Unidad Popular entre 1970 y 1973, se presenta la cuantía en términos de capital y el **número de empresas** que llegaron a formar parte del APS.

32 Basado en: Gobierno de Chile, *Listado de empresas calificadas*. Santiago. Oficina de Exonerados políticos. Ministerio del Interior y Seguridad Pública. 2010; Garrido, Eugenia, Rivera Eduardo, Piero Castagnet y Vicente Mesina, *Historia de la marina mercante chilena*. Chile, Asociación Nacional de Armadores, 2006; Cámara de Diputados de Chile, *Informe de la Comisión Investigadora de las presuntas irregularidades en las privatizaciones de empresas del Estado ocurridas con anterioridad a 1990*. 2004; González, Miguel y Arturo Fontaine, *Los mil días de Allende*. Santiago, Centro de Estudios Públicos, 1996; Martner, *El Gobierno del Presidente Salvador Allende*. Behrens, *Los Bancos e instituciones financieras*; Prats, *Memorias. Testimonio de un soldado*. Corporación de Fomento de la Producción, *Privatización de empresas y activos: 1973-1978*. Santiago, Gerencia de Normalización – CORFO, 1979; Castells, Manuel, *La Lucha de clases en Chile*. Buenos Aires, Siglo XXI Editores, 1975. Senado de la República de Chile, *Diario de Sesiones*. Santiago, 6 de junio 1973. Cámara de Diputados de Chile, *Diario de sesiones*. Santiago, 25 de abril 1973; Forestal Quiñenco, *Memorias y balances*. Santiago, 1956-1973; Compañía Refinería de Azúcar Viña del Mar, *Memorias y balances*. Santiago, 1925-1981; Compañía Sudamericana de Vapores, *Memorias y balances*. Santiago, 1924-1993; *Revista Chile Hoy*. Santiago. 7 de julio 1972. *Revista Punto Final*. Año VII. N° 188. Santiago. 17 de julio 1973; *Revista Qué Pasa*. Santiago. 5 de abril 1974. *Revista Qué Pasa*. Santiago. 6 de septiembre 1973. *Revista Qué Pasa*. Santiago. 30 de agosto 1973. *Revista Qué Pasa*. Santiago. 2 de marzo 1972. Ambrosio, *El Libro de las 91*.

Cuadro 3.

Capital y reservas empresas de grupos económicos controladas por el Estado con motivo del Área de Propiedad Social

Grupo económico	Capital y reservas traspasado en E°	Capital total grupo 1970 (%)	N° de empresas en APS
Yarur	465.000.900	97,1%	9
Luksic	640.925.700	88,7%	6
Edwards	678.404.100	85,6%	9
Said	199.962.600	74,7%	6
Angelini	104.657.100	57,8%	3
BHC	275.743.700	27,5%	3
Matte	336.996.385	22,3%	4
Menéndez	51.175.400	14,8% ³³	1

Fuente: Elaboración y cálculos propios.

Apreciamos en el cuadro 3, el tamaño de los recursos propios de las empresas privadas pertenecientes a grupos económicos en 1970, controladas por el Estado en junio de 1973. De esta forma, los grupos empresariales desarticulados por la autoridad económica hacia 1973, fueron: Yarur (97% del capital controlado por el Estado); Luksic (88,7% del capital controlado por el Estado); Edwards (85,6% del capital controlado por el Estado), y Said (74,7% del capital controlado por Estado).

A pesar de la magnitud de las estatizaciones, esto no supondrá la desaparición de los grupos empresariales. Con la excepción del grupo Yarur, la estatización no alcanza a la totalidad de empresas controladas. Se da el caso, en que los grupos mantuvieron posiciones significativas al interior de la estructura empresarial. Esto es lo acontecido con Edwards con empresas como El Mercurio e Indus. De este modo, en las postrimerías del Gobierno de la Unidad Popular, los grupos Matte y BHC fueron capaces de mantener bajo su control la mayor parte de su stock de empresas. Ambos conglomerados persistieron en el control de unidades en las cuales el Estado sólo obtuvo participación. Este es el caso, de unidades emblemáticas como la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones (CMPC), propiedad del grupo Matte; la Compañía de Petróleos de Chile (COPEC) y Compañía Sudamericana de Vapores (CSVA), vinculadas al grupo BHC. Considerando a unidades públicas y privadas nacionales, entidades como CMPC, COPEC y CSAV se encuentran entre las 8 empresas de mayor tamaño del país en 1970. Por último, el grupo Angelini, mantuvo bajo su control a su principal empresa, la pesquera Eperva. No obstante, sí podemos afirmar

33 Ingresó al Área de propiedad social la empresa Interoceánica. Las principales empresas del grupo, Sociedad Ganadera Tierra del Fuego y Laguna Blanca, se disuelven en 1973.

que, hacia mediados de 1973, la envergadura de la intervención del Estado en la propiedad y el control de las grandes empresas y grupos económicos implica una profunda disminución de su presencia y poder en la economía chilena

EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR PRIVADO Y LA RECOMPOSICIÓN DE LOS GRUPOS EMPRESARIALES EN EL NEOLIBERALISMO MONETARISTA (1974-1978)

En Chile, el modelo económico de la industrialización sustitutiva de importaciones concluirá en los primeros años de la década de 1970. El término de este esquema de desarrollo coincidirá con el golpe de estado que depondrá al Gobierno constitucional de la Unidad Popular³⁴. En la esfera económica, prácticamente desde la toma del poder, el régimen autoritario llevará a cabo el desmantelamiento del sistema económico hasta entonces vigente. El régimen militar se abocará a una acelerada transformación de las instituciones del país con el propósito de instaurar una economía de mercado³⁵. La nueva conducción política pondrá énfasis en el papel de los mercados y la actividad privada como agentes del crecimiento y la asignación de recursos en un marco de subsidiariedad por parte del Estado. Siguiendo los planteamientos de los economistas vinculado a la Universidad de Chicago,³⁶ la implantación del neoliberalismo implicará la inmediata eliminación de los controles de precios,³⁷ la liberalización de la tasa de interés, y una profunda y acelerada apertura del comercio exterior que desmantelará la contundente barrera de protección a la

34 La Junta de gobierno integrada por los comandantes en jefe de las Fuerzas Armadas y el Director General de Carabineros, liderada por el comandante en jefe del Ejército, desde el 11 de septiembre de 1973, reunirá los poderes ejecutivo y legislativo. A partir de diciembre de 1974, mediante el Decreto Ley N° 806 del 17 de diciembre, Augusto Pinochet ocupará la primera magistratura del país con el cargo de presidente de la República. Este acontecimiento implicará la supresión de la democracia política en el país por casi 17 años.

35 La transformación económica llevada a cabo por el régimen militar abarcará al mercado laboral y a los sistemas de política social. El denominado "Plan Laboral" establecerá la flexibilidad laboral, junto a la eliminación de la negociación colectiva por intermedio de los textos legales: DL 2.200 sobre contrato de trabajo; Decreto Ley 2.756 sobre organizaciones sindicales; Decreto Ley 2.758 sobre negociación colectiva; Ley de Instituciones de Salud Previsional (ISAPRE), Decreto con Fuerza de Ley N° 3, 1981. El gobierno militar desmantelará el sistema previsional hasta entonces vigente en Chile, financiado por contribuciones de trabajadores y empresas, de carácter público y de reparto; por un esquema de capitalización individual administrado por fondos privados de pensiones. Decreto Ley N° 3.500, 1980.

36 Grupo de economistas chilenos partícipes del programa de intercambio académico entre la Universidad Católica de Chile y el Departamento de Economía de la Universidad de Chicago, bajo la dirección de figuras de la economía ortodoxa como M. Friedman, A. Harberger y T. Schultz.

37 Eliminación de los controles de precios, reducidos apenas a 18 bienes. DFL N° 522, 15 de octubre de 1973. Se llevaron a cabo en el periodo ISI fijaciones de precios en alimentos y artículos de primera necesidad, así como de bienes durables, y/o actividades de ocio. Estos controles cubrían alrededor de 3.000 precios.

industria nacional levantada desde la segunda década del siglo XX, y consolidada en la industrialización sustitutiva de importaciones³⁸. La transformación de la economía chilena se articulará en dos fases. En una primera etapa, entre 1974 y 1982, el régimen militar desplegará una política económica monetarista de corte ortodoxo, de forma simultánea con el fortalecimiento del sector privado mediante la devolución de empresas estatizadas y la privatización de unidades tradicionales del Estado. El enfrentamiento a la hiperinflación suscitada en la economía chilena desde los primeros meses de 1972 se transformará en el objetivo prioritario del nuevo Gobierno. Esta problemática, será abordada a través de una política de ajuste acelerado, también denominada como “política de shock”, sustentada en el enfoque monetarista de la balanza de pagos³⁹.

En los primeros años del régimen militar, junto con la supresión de la barrera proteccionista que aseguraba el mercado interno a las grandes empresas y grupos nacionales, se implementará una política conducente al fortalecimiento del sector privado. Estas medidas consideran la devolución de las empresas estatizadas e intervenidas por el Gobierno de la Unidad Popular; una revalorización del papel de la empresa privada en la economía de libre mercado; la flexibilización de la mano de obra, aparejada con el desmantelamiento de las organizaciones sindicales y la caída de los salarios reales; y un agudo descenso en el impuesto a la renta empresarial desde un 35% en 1973, a un 10% en 1976. Las nuevas autoridades económicas establecerán como uno de sus objetivos más urgentes, la devolución de las empresas expropiadas, requisadas o intervenidas por el Estado entre 1970 y 1973 durante el funcionamiento del Área de Propiedad Social. Así, en abril de 1974, se autoriza la devolución a sus antiguos propietarios de 120 empresas. A fines de 1976, ya se han traspasado al sector privado 369 entidades. Para acceder a la devolución, se debe renunciar a cualquier tipo de indemnización por parte del Estado, y se han de reconocer las deudas contraídas con CORFO. Entre 1975 y 1982 se concreta el regreso al sector privado de los 16 bancos comerciales estatizados en el Gobierno de la UP. La mayor parte de la devolución de la banca al sector privado se efectuará entre 1975 y 1978⁴⁰. En el traspaso de estas unidades, se contemplará la licitación de empresas pertenecientes al Estado con anterioridad a 1970 sin adentrarse

38 Palma, Gabriel, “La Economía chilena desde la Guerra del Pacífico a la Gran Depresión. Cómo evitar el síndrome holandés por intermedio de gravar transferir y gastar”. Cárdenas, Enrique, José Antonio Ocampo y Rosemary Thorp, *La Era de las exportaciones latinoamericanas. De fines del siglo XIX a principios del XX*. México D.F. Fondo de Cultura Económica. 2003.

39 Véase Sunkel, *El presente como historia*. Ffrench-Davis, *Chile entre el neoliberalismo y el crecimiento con equidad*.

40 Mediante los Decretos Ley: N° 88, 1973.; N° 333, 1974.; N° 1068, 1975. Cámara de Diputados de Chile, *Informe de la Comisión Investigadora. Revista Qué Pasa*. Santiago. 5 de abril 1974. *El Mercurio de Santiago*. Santiago. 30 de mayo 1976. “Informe Económico”.

en la privatización de las entidades emblemáticas creadas y dirigidas por el Estado chileno a través de CORFO desde 1939; unidades productivas como la Compañía de Aceros del Pacífico (CAP), La Empresa Nacional de Electricidad (ENDESA), Empresa Nacional de Petróleo (ENAP), Empresa Nacional de Telecomunicaciones (ENTEL) o la Industria Azucarera Nacional (IANSA).

Se denomina a la etapa comprendida entre 1974 y 1978 como la primera fase o ronda privatizadora⁴¹. Al interior de ella, acontecerá el traspaso de las empresas expropiadas e intervenidas en el mandato de la Unidad Popular. El número de empresas reprivatizadas superará las 350. Es en esta etapa, en donde acontecerá la rearticulación de los grupos económicos.⁴² Este proceso se llevará a cabo considerando la decisión gubernamental de ofrecer los activos empresariales a precios inferiores a su valor contable con el consiguiente daño patrimonial al erario público. En cuanto a la recomposición del sector financiero privado, este es un proceso que se relacionará con la liberalización del mercado de capitales y la aparición de las empresas financieras en 1974. Estas unidades serán las encargadas de desempeñar, de manera temporal, las funciones crediticias realizadas por la banca comercial en proceso de reprivatización⁴³. Las financieras se constituirán en los medios empleados por los grupos para aprovechar las nuevas condiciones del mercado. En 1975, estas entidades cubrirán el 60% de la totalidad de las colocaciones del sistema financiero, y facilitarán los flujos de capital necesarios para la devolución al sector privado de la banca comercial estatizada⁴⁴. Hacia fines de la década de 1970, una vez re-

41 Este proceso se llevará a cabo considerando la decisión gubernamental de ofrecer los activos empresariales a precios inferiores a su valor contable con el consiguiente daño patrimonial al erario público. Véase Ffrench-Davis, Ricardo y Barbara Stallings, *Reformas, Crecimiento y Políticas Sociales en Chile desde 1973*. Santiago, Editorial LOM-CEPAL, 2001. Hachette y Lüders, *La Privatización en Chile*. Marcel, Mario, "Privatización y Finanzas Públicas: El caso de Chile 1985-1988". *Colección Estudios* CIEPLAN. N° 26. 1989. pp. 5-60.

42 Una segunda ronda de privatizaciones acontecerá con posterioridad a la crisis económica de 1982-1983. Esta se lleva a cabo entre 1985 y 1989. En esta segunda fase, además de sanear y reprivatizar a las empresas particulares integradas de forma temporal al control del Estado en la denominada "área rara", se procederá a traspasar a los grandes activos de las filiales de CORFO, mediante la privatización de tradicionales y emblemáticas empresas públicas.

43 Decreto Ley N° 455, 1974.

44 Arellano, José Pablo, "De la Liberalización a la intervención, el mercado de capitales en Chile (1974-1983)". *Colección Estudios* CIEPLAN. N° 11. 1983. pp. 5-49. A través de las financieras, los grupos de empresas movilizarán su capital, procediendo, una vez abierta la licitación de los bancos comerciales en poder de CORFO, a comprar acciones de la banca a reprivatizar. Pese a que, con la finalidad de evitar el control y la concentración de la propiedad de los bancos se interpusieron cuotas a la compra de participaciones (1,5% para las personas jurídicas y 3% para las naturales); la utilización de sociedades de "papel", algunas de ellas creadas exclusivamente para este efecto, y la adquisición de acciones por parte de diversos personeros vinculados a determinados grupos, condujo a que los grupos económicos captaran para sí a las mayores entidades bancarias del país.

cuperadas las instituciones bancarias por el sector privado, de la mano de una serie de medidas que endurecen los requisitos operacionales de las entidades financieras, se asistirá al reposicionamiento de la banca como el centro del sistema crediticio. En 1979, las entidades financieras apenas representan un 5,92% del capital y reservas del conjunto del sistema. Grupos como Cruzat-Larraín y Vial dispondrán de importantes activos en el sistema financiero. Esto les brindará la liquidez necesaria para incrementar su tamaño mediante la adquisición de empresas. Con la excepción del grupo Edwards, el cual vende su segmento de unidades manufactureras a los grupos Cruzat-Larraín y Vial. Por su parte, Matte y Yarur, se orientarán a recuperar las entidades controladas en 1970⁴⁵. De este modo, desde 1974, se evidencia un proceso de recomposición de los grupos económicos caracterizado por la expansión de los grandes conglomerados con motivo de la devolución de empresas estatizadas por la UP, y la primera ronda de privatizaciones. Sobresale en la centralización y expansión de los conglomerados, la formación de las denominadas sociedades de “papel”, unidades abocadas al cruce de capital entre los bancos y empresas productivas de los grupos económicos con el propósito de sobrepasar los intentos de supervisión por parte de la Superintendencia del ramo. Por intermedio de sus entidades bancarias, los grandes grupos se convertirán en los principales receptores de la corriente de financiamiento externo dirigida al país desde los centros financieros internacionales con motivo de la liquidez suscitada por el alza de precios del petróleo. Del flujo crediticio destinado a Chile los conglomerados Cruzat-Larraín, y Vial, percibirán por sobre un 60,7% de los créditos internacionales, distribuidos en alrededor de un 40,7% recibidos por el grupo Cruzat y un 20,6% recaudado por Vial. Estas cifras adquieren aún más relevancia si consideramos que con relación al conjunto del país los grupos reciben por encima de un 80% del crédito externo⁴⁶.

45 En 1978, el grupo Cruzat-Larraín controla por encima de 800 millones de dólares del patrimonio empresarial de 84 entidades. En aquel año, el segundo grupo del país Vial controla 62 empresas, con un patrimonio que supera los 487 millones de dólares.

46 Cifras recopiladas según datos de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, por Rozas y Marín, *Los grupos transnacionales y la crisis*. El alto endeudamiento contraído y a la imposibilidad del pago de las carteras relacionadas, se encuentra en la base del detonante de la crisis de 1982-1983. Este acontecimiento, liquidará a los dos principales conglomerados del país en ese entonces, Cruzat-Larraín y Vial.

Cuadro 4.

Grupos económicos y reprivatización: empresas que integraron el Área de Propiedad Social devueltas a los grupos hacia 1978⁴⁷

Grupo económico	Empresa	Grupo económico	Empresa
Cruzat	CCU	Yarur Banna	Yarur SAC
Cruzat	CRAV	Yarur Banna	Yarur MA
Cruzat	COPEC	Yarur Banna	Caupolicán
Cruzat	Pesquera Coloso	Luksic	Quíenco
Cruzat	Cachantún	Luksic	Nieto Hnos.
Cruzat	LADECO	Luksic	Banco Sudamericano
Cruzat	Abastible	Luksic	Electricidad
Cruzat	Cachantún	Luksic	Lucchetti
Cruzat	CONAFE	Luksic	Madeco
Vial (BHC)	Banco de Chile	Matte	El Volcán
Vial (BHC)	Alcoholes Patria	Matte	Pacífico Sur
Vial (BHC)	Cía. Industrial	Matte	Pizarreño
Vial (BHC)	Banco de Chile	Matte	M. Valparaíso
Vial (BHC)	Muelles Vergara	Angelini	Indo
Vial (BHC)	Famela-Somela	Angelini	Pesquera Iquique
Vial (BHC)	Bco. Hipotecario	Angelini	Cholguán
Vial (BHC)	Mademsa	Angelini	Copihue
Vial (BHC)	Indus-Lever	Said	Bco. N. Trabajo
Vial (BHC)	Hucke	Said	Cobre Cerrillos
Vial (BHC)	Fensa	Said	RayónSaid
Vial (BHC)	Mademsa	Claro	Elecmetal
Yarur Banna	Robinson Crusoe	Claro	CSVA
Yarur Banna	Qca. Industrial	Hochschild	Mantos Blancos
Yarur Banna	Banco de Crédito e Inv.	Menéndez	Interoceánica

Fuente: Elaboración propia a partir de Cuadro 2; Cámara de Diputados de Chile, *Informe de la Comisión Investigadora Cámara de Diputados de Chile*; Dahse, *El mapa de la extrema riqueza*.

El cuadro 4, muestra las unidades que integraron el APS, las cuales fueron devueltas al sector privado. Para más información, se añade a los grupos Claro, Menéndez, Said, grupos que en 1978 no se encuentran entre los 8 más grandes del país. De las 48 empresas reprivatizadas, el grupo Cruzat-Larraín es el más favorecido, absorbiendo unidades que formaron parte del grupo Edwards, en proceso de desinversión desde 1976. De este modo, empresas

47 Grupos ordenados por número de empresas captadas en el proceso de devolución.

como la Compañía Cervecerías Unidas, Pesquera Coloso, Compañía Refinería de Azúcar Viña del Mar, Línea Aérea del Cobre (LADECO) y Cachantún son adquiridas por Cruzat-Larraín. De forma adicional, este grupo económico se hace de las grandes empresas productoras de celulosa y las unidades forestales privatizadas por el Estado: Celulosa Constitución, Celulosa Arauco, y Forestal Arauco, junto a la empresa química COIA. A semejanza de Cruzat-Larraín, Vial-BHC captará algunas de las tradicionales empresas manufactureras del grupo Edwards: Compañía Industrial, Indus-Lever, Hucke, Cía. Muelles La Población Vergara, Aceite y Alcoholes Patria⁴⁸. Con respecto a las unidades estatales, Vial adquiere una gran entidad elaboradora de celulosa, Industrias Forestales (INFORSA), y la empresa CORESA. De forma adicional, Matte y Yarur recuperan el conjunto de activos controlados en 1970, con la excepción del Banco Sudamericano, administrado por el grupo Matte en 1970 y controlado en 1978 por Luksic. A su vez, Angelini junto con recuperar sus empresas de 1970, se expande captando empresas como Masisa (privatizada) y Pesquera Iquique, adquirida al grupo Luksic.

Cuadro 5.

Grupos económicos que adquieren empresas privatizadas por el Estado hacia 1978, patrimonio captado y porcentaje del patrimonio total del grupo

Grupo económico	Empresa	Patrimonio (US\$)	Patrimonio grupo (%)
Cruzat-Larraín	Celulosa Arauco	36.280.010	19,8
Cruzat-Larraín	Forestal Arauco	60.500.000	
Cruzat-Larraín	Constitución	15.380.000	
Cruzat-Larraín	COIA	47.170.015	
Vial (BHC)	INFORSA	57.620.000	12,9
Vial (BHC)	CORESA	5.620.000	
Angelini	Masisa	14.190.000	9,4
Luksic	Gasco	8.210.000	4,7
Yarur Banna	CENA	1.100.000	1,1

Fuente: Elaboración y cálculos propios a partir de: Cámara de Diputados de Chile, *Informe de la Comisión Investigadora Cámara de Diputados de Chile*; Dahse, *El mapa de la extrema riqueza*.

Como se muestra en el cuadro 5, los grupos más favorecidos en la primera ronda de privatizaciones en donde se transfieren al sector privado diversas empresas públicas no emblemáticas son Cruzat-Larraín con un 19,8% de su

48 El grupo Vial preservará la denominación "Banco Hipotecario de Chile" debido a su control del banco.

patrimonio; Vial con un 12,9%; y Angelini 9,4%. En el caso de las empresas forestales y de celulosa, estas se ubican en el núcleo del sector exportador no tradicional.

Cuadro 6.
 Grupos empresariales. Capital total traspasado con motivo de la devolución y privatización de empresas estatales, principales grupos, 1978⁴⁹

Grupo económico	Capital (US\$)	Porcentaje del capital total	Nº de empresas
Yarur Banna	90.697.000	94,4	7
Vial (BHC)	429.110.000	88,0	12
Hochschild	57.740.000	83,8	1
Luksic	145.460.000	83,8	7
Angelini	117.500.000	77,8	5
Cruzat-Larraín	425.630.016	53,0	13
Matte	114.660.000	31,5	5

Fuente: Elaboración y cálculos propios.

Observamos en el cuadro 6, la amplia relevancia de la primera fase de fortalecimiento del sector privado y los grupos económicos durante el régimen militar. A partir de este proceso dirigido por el Estado, grupos como Yarur Banna, Vial (BHC), Hochschild, y Angelini se recomponen prácticamente en su totalidad. Cruzat-Larraín, capta casi un 54% de su capital gracias al proceso privatizador. Uno de los grupos menos afectados por las estatizaciones llevadas a cabo por el Gobierno de la Unidad Popular, el grupo Matte, incrementará en menor cuantía su patrimonio.

Cuadro 7.
 Patrimonio empresarial total traspasado a los grupos económicos, devoluciones y privatizaciones hacia 1978, porcentajes

Patrimonio devoluciones	Patrimonio privatizaciones	Total captado
1.380.797.016	246.070.025	1.626.867.041
84,8%	15,2%	100%

Fuente: Elaboración y cálculos propios.

49 Ordenados en forma descendente según el porcentaje de capital captado. La porción del capital se calcula en base a los valores recabados para 1978.

En el cuadro 7, se indica que la cuantía global del patrimonio traspasado a los principales grupos del país asciende al 84,8% del total conjunto de su capital y reservas, representando el mayor ítem para su rearticulación. Por otra parte, un 15,2% del capital controlado por los principales grupos económicos en 1978 es atribuible a la primera ronda de privatizaciones.

EL TAMAÑO DE LOS GRUPOS ECONÓMICOS CHILENOS EN 1978

A continuación, se presenta a los ocho grupos de mayor tamaño en el país, según las empresas controladas por éstos y el valor del capital y reservas o recursos propios de las unidades controladas en 1978.

Cuadro 8.
Principales grupos empresariales chilenos en 1978

Grupo económico	Sector (es) prevalecte (s)	Patrimonio	Patrimonio US\$	Nº Emp.
Cruzat	financiero/manufac.	30.378.902.921	801.900.026	82
Vial (BHC)	financiero/manufac.	18.153.382.800	487.470.000	62
Matte	manufactura	13.524.078.400	363.160.000	38
Luksic	manufactura	6.456.671.200	173.380.000	30
Angelini	manufactura (pesca)	5.619.888.400	150.910.000	17
Yarur Banna	manufactura (textil)	3.605.204.400	96.810.000	9
Edwards	financiero	3.149.014.400	84.560.000	29
Hochschild	Minería	2.563.229.200	68.830.000	11
Totales		83.450.371.721	2.227.020.026	278

Fuente: Elaboración y cálculos propios a partir de Bolsa de Comercio de Santiago, *Reseñas de Valores Bursátiles*. Santiago de Chile, Departamento de Estadísticas y Estudios Económicos, 1979, y Dahse, *El mapa de la extrema riqueza*.

En el cuadro 8, se observa la envergadura de la recomposición o rearticulación de los grupos empresariales en 1978 en el periodo neoliberal monetarista del régimen militar que antecede a la crisis económica de 1982-1983. En aquel año, los ocho principales grupos del país dirigen 278 empresas. Esto representa un alza de 166 unidades en comparación a 1970, es decir, un 148% por encima de las unidades controladas en 1970. En 1978, se manifiesta un agudo ascenso del tamaño agregado de los grupos con respecto al PIB, el cual alcanza los 485.486.979.310 pesos⁵⁰. La porción del PIB cubierta por el capital y reservas de los grupos en ese año (83.450.371.721 pesos) es de 17,1%. Así, con respecto a

50 Díaz, Lüders y Wagner, *Chile 1810 – 2010*.

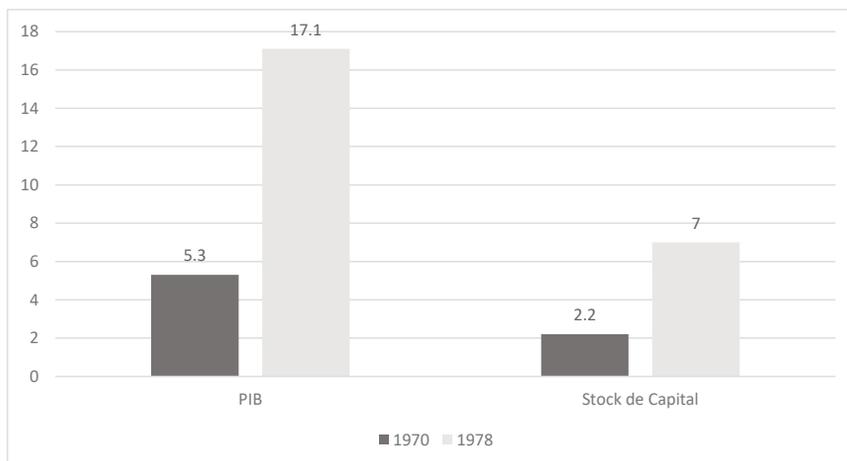
1970, hay un ascenso del capital de los grupos en relación al producto interior bruto de casi un 223%, con una tasa anual de 15,76%.

En 1978, Cruzat-Larraín se sitúa como el mayor conglomerado chileno. Esto se relaciona con el amplio proceso de centralización realizado por este grupo, el que contempla a las empresas devueltas por el Gobierno militar, las entidades privatizadas captadas por el grupo, y las negociaciones con el grupo Edwards con vistas a adquirir su cartera de unidades manufactureras. Cruzat-Larraín (36% del capital agregado) presenta un monto total de recursos propios, que, en términos reales, asciende a 1.478.809.105 millones de dólares. Se posiciona como segundo grupo del país, el conglomerado liderado por Javier Vial (21,8% del capital total). Ambas entidades son continuadoras del grupo Banco Hipotecario de Chile. En un tercer lugar, se ubica el grupo Matte (16,3% del capital conjunto). Matte, pierde su sitial como el principal grupo del país durante la industrialización sustitutiva de importaciones a manos de los conglomerados surgidos de la división de BHC. El grupo mantiene la estructuración de sus activos concentrados en la cadena productiva del papel y celulosa, y en la producción de bienes intermedios. Luksic, es un grupo que se posiciona como el cuarto en patrimonio (7,7% del capital total). Este conglomerado, adquiere integración financiera después de acceder al control del Banco Sudamericano. Angelini (6,7%) se ubica como el quinto grupo económico del país, superando en tamaño a Yarur Banna (4,3% del capital total). Angelini focaliza su actividad en los sectores pesquero y maderero, sin introducir entidades bancarias a su portafolio de empresas. Yarur Banna, recupera las empresas estatizadas durante el Gobierno socialista, manteniendo sus activos en la industria textil, aunque sin la preponderancia de 1970.⁵¹ Por otro lado, Said deja de situarse entre los principales grupos del país. El descenso en la envergadura de los grupos textiles se relaciona con el deterioro del mercado interno, y el ingreso de producción importada a raíz de la aguda apertura comercial implementada desde 1974. Por último, entre 1974 y 1978, el grupo Edwards (3,7% del capital conjunto) ejecuta un proceso de desinversión, vendiendo su amplio segmento manufacturero a Cruzat-Larraín y Vial. Edwards concentrará sus empresas en torno a los sectores financiero, medios de comunicación e inmobiliario. Debido a la envergadura de su gran unidad minera, Mantos Blancos, se añade al corte temporal de 1978 el grupo Hochschild (3% del capital agregado).

51 Véase a este respecto, Rozas y Marín, *Los grupos transnacionales y la crisis*.

Gráfico 1.

Resumen de la ponderación de los grupos empresariales en la economía chilena. Proporción sobre el producto interior bruto, y el stock de capital productivo (1970-1978)



Fuente: Elaboración propia.

En el gráfico 1, se presenta la comparación de los grupos con el stock de capital no residencial de la economía, y se reiteran las proporciones con respecto al PIB. En 1978, se registra un notable aumento de la magnitud de los grupos en la economía en comparación con 1970 en donde el tamaño de los grupos equivale a un 5,3% del PIB y a un 2,2% del stock de capital productivo⁵². Con posterioridad a las devoluciones de empresas estatizadas y las privatizaciones, el capital controlado por los grupos equivale a un 17,1% del PIB y a un 7% del stock de capital productivo de la economía.

CONCLUSIONES

Durante el Gobierno de la Unidad Popular (1970-1973), con la creación del Área de Propiedad Social, los grupos económicos chilenos se encontrarán ante la encrucijada de su más que probable desaparición. Estas entidades sufrirán el

52 La proporción del stock de capital, se basa en la información proveída por Hofman, André, *The Economic Development of Latin America in Twentieth Century*. Northampton, Edgar Elgar, 2000. No se dispone del monto del capital y reservas para el conjunto de unidades controladas por los grupos en 1970. Si se ha captado a las empresas de mayor tamaño considerando a la totalidad de las unidades dirigidas por grupos económicos que cotizan en el mercado bursátil. En suma, los valores obtenidos en 1970 constituyen una aproximación plausible con respecto al tamaño de los grupos en la economía chilena.

impacto de la estatización de la mayor parte de sus unidades productivas y financieras. Este acontecimiento, supondrá la desarticulación de los grupos económicos Edwards, Luksic, Menéndez, Said y Yarur; y afectará a importantes unidades controladas por BHC, Matte, y Angelini. Este profundo envite al portafolio de empresas de los grupos económicos será prontamente revertido por intermedio de la devolución de las unidades estatizadas al sector privado, decisión implementada por el Gobierno militar prácticamente una vez éste accede al poder en 1973.

De este modo, en la fase monetarista del régimen autoritario, los grupos serán favorecidos con el reintegro de la propiedad empresarial expropiada e intervenida por el Gobierno socialista, pudiendo reconstituirse en un marco de plena seguridad jurídica para la propiedad y el control empresarial privado. Desde noviembre de 1973, apenas un par de meses de la toma de los poderes ejecutivo y legislativo por parte de la Junta Militar, se dará curso a la devolución de las empresas estatizadas, de manera combinada con el inicio de la primera ronda de privatizaciones acontecida entre 1974 y 1978. Como se ha examinado y contribuido con evidencia empírica, el significado de este fenómeno para los grupos económicos consistirá en su plena reconstrucción. Según determinamos con ocasión de la conformación del Área de Propiedad Social, los grupos empresariales fueron desmembrados de manera profunda por la Unidad Popular, pendiendo, ante ellos, la amenaza de su desaparición. A partir de las devoluciones de empresas, los grupos recuperarán una amplia mayoría de las unidades dirigidas en 1970, reforzando inclusive su capacidad de control de las mayores empresas productivas, comerciales y financieras del país. Esta restitución de unidades a los grupos de empresas representará más del 84% del capital traspasado por el Estado a estas entidades considerando el resultado de la primera ronda de privatizaciones y las devoluciones propiamente tales.

En cuanto a la envergadura de los grupos empresariales conocimos que, en 1970, en la fase final de la industrialización sustitutiva de importaciones, los grupos representan un 5,3% del PIB. Hacia 1978, en el escenario económico monetarista, se aprecia un agudo crecimiento de los grupos económicos. En esta medición, el tamaño de los grupos superará el 17% del PIB. En 1978, esta expansión se relaciona con los conglomerados que hacia 1974 se desprenden del grupo Banco Hipotecario de Chile: Vial (BHC) liderado por Javier Vial, y Cruzat-Larraín, el mayor conglomerado chileno en el monetarismo, desarticulado, al igual que Vial-BHC, con motivo de la crisis económica de 1982-1983.

De esta manera, entre 1970 y 1978, en un periodo de profundas transformaciones que afectaron al país, los grupos empresariales se hallaron inmersos en un

convulsionado ambiente político e institucional. En un primer momento, este proceso afectó a las bases de su reproducción mediante la desarticulación -expropiación, requisición- de su estructura propietaria y de control durante el Gobierno de la Unidad Popular. Más adelante, en la fase monetarista del régimen militar en un entorno institucional favorable a su recomposición y expansión, los grupos fortalecerán su posición como propietarios y controladores de las principales empresas del país.

BIBLIOGRAFÍA

- Ambrosio, Rodrigo, *El Libro de las 91. Las empresas monopólicas y el área social de la economía chilena*. Santiago, Ediciones Barco de Papel, 1972.
- Amsden, Alice, *Corea: un proceso exitoso de industrialización tardía*. Bogotá, Editorial Norma, 1992.
- Amsden, Alice, *The Rise of the rest: challenges to the west from late-industrializing economies*. Oxford, Oxford University Press, 2001.
- Behrens, Roberto, *Los Bancos e instituciones financieras en la historia económica de Chile 1811-1983*. Santiago, Pontificia Universidad Católica de Chile - Instituto de Economía, 1985.
- Bértola, Luis y José Antonio Ocampo, *El Desarrollo económico de América Latina desde la independencia*. México D.F., Fondo De Cultura Económica, 2013.
- Bulmer-Thomas, Victor, *The Economic history of Latin America since the independence*. Cambridge, Cambridge University Press, 2003.
- Cárdenas, Enrique, José Antonio Ocampo y Rosemary Thorpe, *An Economic History of Twentieth Century Latin America, Industrialization and the State in Latin America: The Postwar Years*. New York, Palgrave, 2001.
- Castells, Manuel, *La Lucha de clases en Chile*. Buenos Aires, Siglo XXI Editores, 1975.
- Dahse, Fernando, *El Mapa de la extrema riqueza*. Santiago, Editorial Aconcagua, 1979.
- Díaz, José, Rolf Lüders, y Gerth Wagner, *Chile 1810 – 2010. La República en cifras. Historical statistics*. Santiago, Ediciones Universidad Católica de Chile, 2016.
- Evans, Peter, *Dependent development: the alliance of multinational, state, and local capital in Brazil*. Princeton, University Press, 1979.
- Evans, Peter, *Embedded Autonomy: States and Industrial Transformation*. Princeton, Princeton University Press, 2005.
- Fazio, Hugo, *Mapa actual de la extrema riqueza en Chile*. Santiago de Chile, Editorial LOM-ARCIS Universidad, 1997.
- Fazio, Hugo, *La transnacionalización de la economía chilena: mapa de la extrema riqueza al año 2000*. Santiago de Chile, Editorial LOM, 2000.

- Fazio, Hugo, *Mapa de la extrema riqueza al año 2005*. Santiago, Editorial LOM, 2005.
- Fernández, Paloma, Andrea Lluch y María Inés Barbero, *Familias empresarias y grandes empresas familiares en América latina y España: una visión de largo plazo*. Bilbao, Fundación BBVA, 2015.
- Ffrench-Davis, Ricardo y Barbara Stallings, *Reformas, Crecimiento y Políticas Sociales en Chile desde 1973*. Santiago, Editorial LOM-CEPAL, 2001.
- Ffrench-Davis, Ricardo, *Chile entre el neoliberalismo y el crecimiento con equidad: reformas y políticas económicas desde 1973*. Santiago, JC Sáez, 2008.
- Fuentes, Luis, *Grandes grupos económicos en Chile y los modelos de propiedad en otros países*. Santiago, Editorial Dolmen, 1997.
- García, Pío, "El Área de propiedad social. Alcances políticos" Gil, Federico, Ricardo Lagos y Henry Lansberger. *Chile 1970 – 1973 Lecciones de una experiencia*. Madrid. Editorial Tecnos. 1977.
- Garretón, Oscar y Jaime Cisternas, *Algunas características del proceso de toma de decisiones en la gran empresa chilena: La dinámica de la concentración*. Santiago de Chile, Corporación de Fomento de la Producción, CORFO, 1970.
- Garrido, Eugenia, Rivera Eduardo, Piero Castagnet y Vicente Mesina, *Historia de la marina mercante chilena*. Chile, Asociación Nacional de Armadores, 2006.
- González, Miguel y Arturo Fontaine, *Los mil días de Allende*. Santiago, Centro de Estudios Públicos, 1996.
- Haber, Stephen, *Political Institutions and Economic Growth in Latin America: Essays in Policy, History, Political Economy*. USA, Hoover Institution Press, 2000.
- Hachette, Dominique y Rolf Lüders, *La Privatización en Chile*. Santiago, Centro Internacional para el Desarrollo Económico, 1992.
- Haindl, Erick, *Chile y su desarrollo económico*. Santiago, Editorial Andrés Bello, 2008.
- Hofman, André, *The Economic Development of Latin America in Twentieth Century*. Northampton, Edgar Elgar, 2000.
- Islas, Gonzalo, "Gobierno Corporativo y Estructura de Propiedad en Chile: 1854-2005" En: Lluch, Andrea, y Geoffrey Jones. *Impacto Histórico de la Globalización en la Argentina y Chile*. Argentina. Temas Grupo Editorial SRL. 2011.
- Khanna Tarun y Krishna Palepu, "The Future of Business groups in emerging markets: long-run evidence from Chile". *Academic of Management Journal*. Vol 43. N° 3. 2000.
- Khanna, Tarun y Yishay Yafeh, "Business groups in emerging markets: paragons or parasites?" *Journal of Economic Literature* 45. N° 2. 2007.
- Lagos, Ricardo, *La concentración del poder económico: su teoría, y realidad chilena*. Santiago, Editorial del Pacífico, 1960.
- Lefort, Fernando y Eduardo Walker, "The effect of corporate governance on company

market valuation and payout policy in Chile". *Business School*. Pontificia Universidad Católica de Chile. 2004.

Mamalakis, Markos, *The Growth and structure of the Chilean economy: from independence to Allende*. New Haven, Yale University Press, 1976.

Martner, Gonzalo, *El pensamiento económico del gobierno del presidente Allende*. Santiago, Editorial Universitaria, 1971.

Martner, Gonzalo, *El Gobierno del Presidente Salvador Allende 1970- 1973, Una evaluación*. Santiago, Ediciones Latino Americanas Reunidas, 1988.

Meller, Patricio, *Un siglo de economía política chilena (1890-1990)*. Santiago, Editorial Andrés Bello, 2007.

Moguillanski, Graciela y Daniel Titelman, "Análisis empírico del comportamiento de las exportaciones no cobre en Chile: 1963-1990". *CEPAL División de Desarrollo Económico*. Documento de trabajo N° 17. 1993.

Monckeberg, María Olivia, *El saqueo de los grupos económicos al estado chileno*. Santiago, Ediciones B, 2002.

Muñoz, Oscar, *Los Inesperados caminos de la modernización económica*. Santiago, Editorial Universidad de Santiago, 1995.

Novoa, Eduardo, *La Batalla por el cobre, comentarios y documentos*. Santiago, Editorial Quimantú, 1972.

Novoa, Eduardo, "Vías legales para avanzar hacia el socialismo". *Revista de Derecho Económico*. Facultad de Ciencias Jurídicas. Universidad de Chile. 1972.

Palma, Gabriel, "La Economía chilena desde la Guerra del Pacífico a la Gran Depresión. Cómo evitar el síndrome holandés por intermedio de gravar transferir y gastar". Cárdenas, Enrique, José Antonio Ocampo y Rosemary Thorp, *La Era de las exportaciones latinoamericanas. De fines del siglo XIX a principios del XX*. México D.F. Fondo de Cultura Económica. 2003.

Paredes, Ricardo y José Sánchez, "Organización Industrial y Grupos Económicos: el caso de Chile". *Departamento de Economía de Universidad de Chile*. Santiago. 1996.

Pinto, Aníbal, *Chile, una economía difícil*. México D.F., Fondo de Cultura Económica, 1968.

Prats, Carlos, *Memorias. Testimonio de un soldado*. Santiago, Pehuén editores, 1985.

Rozas, Patricio y Gustavo Marín, *Los grupos transnacionales y la crisis: el caso chileno*. Santiago, Editorial Nueva América, 1988.

Salazar, Gabriel, *Historia de Acumulación Capitalista en Chile*. Santiago, Editorial LOM, 2003.

Salvaj, Erica, y Andrea Lluch, "Estudio comparativo del capitalismo argentino y chileno: un análisis desde las redes de directorio a fines del modelo sustitutivo de importaciones". *REDES- Revista hispana para el análisis de redes sociales* Vol.

23. N° 3. 2012.

Salvaj, Erica y Juan Pablo Couyoumdjian, "Interlocked" business groups and the state in Chile". *Business History*. Vol. 58. N° 1. 2016.

Schneider, Ross Ben, "A comparative political economy of diversified business groups, or how states organize big business". *Review of Comparative Política Economy*. 16. 2. 2009.

Schneider, Ross Ben, *Hierarchical capitalism in Latin America: Business, labor, and the challenge of equitable development*. New York, Cambridge University Press, 2013.

Sunkel, Osvaldo, *El presente como historia: dos siglos de cambio y frustración en Chile*. Santiago, Catalonia, 2011.

Vylder, Stefan, *Allende's Chile: The Political Economy of the Rise and Fall of the Unidad Popular*. New York, Cambridge University Press, 1976.

Vuskovic, Pedro, *Distribución del ingreso y opciones de desarrollo*. Santiago, ILPES Programa de Capacitación, CEPAL, 1972.

FUENTES

Arellano, José Pablo, "De la Liberalización a la intervención, el mercado de capitales en Chile (1974-1983)". *Colección Estudios CIEPLAN*. N° 11. 1983.

Bolsa de Comercio de Santiago, *Reseñas de Valores Bursátiles*. Departamento de Estadísticas y Estudios Económicos, Santiago de Chile, 1969.

Bolsa de Comercio de Santiago, *Reseñas de Valores Bursátiles*. Departamento de Estadísticas y Estudios Económicos, Santiago de Chile, 1970.

Compañía Refinería de Azúcar Viña del Mar, *Memorias y balances*. Santiago, 1925-1981.

Compañía Sudamericana de Vapores, *Memorias y balances*. Santiago, 1924-1993.

Cámara de Diputados de Chile, *Diario de sesiones*. Santiago, 25 de abril 1973.

Cámara de Diputados de Chile. *Informe de la Comisión Investigadora de las presuntas irregularidades en las privatizaciones de empresas del Estado ocurridas con anterioridad a 1990*. 2004.

Corporación de Fomento de la Producción, *Privatización de empresas y activos: 1973-1978*. Santiago, Gerencia de Normalización, CORFO, 1979.

El Mercurio de Santiago. Santiago. 30 de mayo 1976. "Informe Económico".

Forestal Quiñenco, *Memorias y balances*. Santiago, 1956-1973.

Gobierno de Chile, *Listado de empresas calificadas*. Santiago. Oficina de Exonerados políticos. Ministerio del Interior y Seguridad Pública. 2010.

Novoa, Eduardo, "Carta al Mercurio." *El Mercurio de Santiago*. Santiago. 4 de octubre 1972.

Oficina de Planificación Nacional, *Informe económico anual 1971*. Santiago, Editorial Universitaria, 1972.

Revista Chile Hoy. Santiago. 7 de julio 1972.

Revista Qué Pasa. Santiago. 2 de marzo 1972.

Revista Qué Pasa. Santiago. 30 de agosto 1973.

Revista Qué Pasa. Santiago. 6 de septiembre 1973.

Revista Qué Pasa. Santiago. 5 de abril 1974.

Revista Punto Final. Año VII. N° 188. Santiago. 17 de julio 1973.

Senado de la República de Chile, *Diario de sesiones*. Santiago, 6 de junio 1973.